

Case Zamproгна

A expertise da equipe da Gallus fica bem exemplificada através do Case Zamproгна S.A, empresa tradicional gaúcha, com gestão familiar, que por setenta anos atuou na distribuição de tubos de aço, sendo a maior distribuidora independente no Brasil, foi adquirida pela NSG Capital S.A e, posteriormente, vendida para Usiminas S.A

Em 2007, Mara Oliveira, sócia da Gallus Consultoria, foi contratada pelo fundo de investimento (*private equity*) para participar da modernização da gestão da Zamproгна S.A.

Mara atuou como Diretora de Controladoria, tendo estruturado as áreas de Controladoria, Gestão de Riscos, TI e Organização de Processos. Além da implantação dos respectivos processos conforme melhores práticas, seleção e recrutamento das equipes, foi responsável pela seleção, contratação e implantação de uma nova plataforma de informática e do ERP-SAP em toda empresa, em assessoria direta ao CEO.

Todo esse trabalho foi feito em 18 meses, atingindo plenamente as metas determinadas pelos acionistas, quanto a custos, prazo e escopo, e os resultados contribuíram, definitivamente, para agregação de valor ao negócio.